

HONORABLE AYUNTAMIENTO DE  
SOLIDARIDAD  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024



H. AYUNTAMIENTO DE SOLIDARIDAD  
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA  
Y OBRAS PÚBLICAS  
PLAYA DEL CARMEN, QUINTANA ROO  
2021 - 2024

**PROGRAMA SECTORIAL  
DESARROLLO URBANO,  
INFRAESTRUCTURA Y  
SUSTENTABILIDAD**

**SUBCOMITÉ SECTORIAL DE  
INFRAESTRUCTURA, DESARROLLO  
URBANO Y MEDIO AMBIENTE**

*[Handwritten signatures in blue ink]*

INTEGRANTES DEL SUBCOMITÉ SECTORIAL DE  
INFRAESTRUCTURA, DESARROLLO URBANO Y MEDIO  
AMBIENTE DEL COMITÉ DE PLANEACIÓN PARA EL  
DESARROLLO MUNICIPAL DE SOLIDARIDAD, QUINTANA ROO  
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**

C. Teresita del Niño Jesús Flota Alcocer  
**Coordinador del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y  
Medio Ambiente**

Lic. Rocío Beltrán Sánchez  
**Secretaria Técnica del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y  
Medio Ambiente**

Arq. Fabián Antonio Herrera Quiam  
**Vocal del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio  
Ambiente**

Lic. Gabriel Eduardo Ronquillo Buendía  
**Vocal del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio  
Ambiente**

Ing. Lucelly Guadalupe Ramos Montejó  
**Vocal del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio  
Ambiente**

Arq. Francisco Diego Martínez Madrigal  
**Vocal del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio  
Ambiente**

Ing. Julián Tarcisio Carta López  
**Vocal del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio  
Ambiente**

Arq. Javier Pérez López  
**Vocal del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio  
Ambiente**

C.P. José Gabriel Concepción Mendicuti Loría  
**Presidente de la Comisión Edilicia de Ecología, Medio Ambiente y Protección  
Animal**

C. Uri Carmona Islas  
**Presidente de la Comisión Edilicia de Obras y Servicios Públicos**

Lic. Jaqueline Alcocer Dzib  
**Presidente de la Comisión Edilicia de Desarrollo Urbano y Transporte**

## ÍNDICE

Presentación.....	4
Introducción.....	5
Antecedentes.....	6
Marco Jurídico.....	7
Diagnóstico.....	9
Contexto.....	13
Misión.....	21
Visión.....	21
Políticas.....	22
Apartado Estratégico.....	23
Bases para su coordinación y concertación.....	33
Control, Seguimiento, Evaluación y Actualización.....	36
Mecanismos de Financiamiento.....	37
Anexos.....	39
Referencias.....	45

## PRESENTACIÓN

El Programa Sectorial de Desarrollo Urbano, Infraestructura y Sustentabilidad, es el instrumento rector de todos los programas, proyectos y acciones estratégicas que lleva a cabo la presente administración municipal en la materia, en las que se detalla el camino a seguir para poder generar bienestar a quienes habitan el municipio de Solidaridad y continuar ofreciendo a quienes nos visitan más y mejores espacios y servicios.

Este documento, responde al compromiso adquirido al inicio en la presente, administración 2021-2024, de llevar a cabo infraestructura y obra pública de calidad, un desarrollo urbano siempre vigilando la sustentabilidad y preservación de la flora y fauna local, bajo el cuidado de medio ambiente, refrendando nuestro compromiso con las características naturales de nuestro municipio.

De esta manera, mediante el fortalecimiento de la infraestructura, el impulso a la obra pública y el fomento al crecimiento ordenado y sustentable de nuestro municipio, favoreceremos el desarrollo económico y social, a través de empleos y oportunidades mejor remuneradas, renovando la dinámica de Solidaridad, con miras a mantenernos como un referente a nivel nacional en crecimiento y bienestar. En Solidaridad, Renovamos para crecer.

**Atentamente**



**C. Teresita del Niño Jesús Flota Alcocer**  
**Coordinadora del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo**  
**Urbano y Medio Ambiente**

## INTRODUCCIÓN

Sin duda alguna, una de las mayores y más apremiantes necesidades de nuestro municipio, es la necesidad de contar con obras y servicios públicos que permitan el desarrollo social y económico de Solidaridad y sus habitantes, brindándoles la posibilidad de un acceso a un futuro de bienestar, sustentabilidad y seguridad social para todos.

Este Programa Sectorial, nos permitirá contar con una herramienta que detalle una perspectiva real de las necesidades en materia de infraestructura, desarrollo urbano y medio ambiente que requiere nuestro municipio, apegado a las directrices estatales, federales e internacionales que permitan posicionar a Solidaridad como un referente en estos ámbitos. Así mismo, este programa, que involucra a la Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas y la Secretaría de Ordenamiento Territorial, así como a las diversas áreas y direcciones que las componen, contempla el criterio de transversalidad en los programas y proyectos en los que se requiere la intervención de diversas entidades para el logro de los objetivos programados.

Dentro del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, en materia de infraestructura, desarrollo urbano y medio ambiente, se identifican en las políticas de acción II Urbanización con Armonía, III Infraestructura Sostenible para el Desarrollo, IV Preservación del Patrimonio Ambiental y V Movilidad y Transporte las cuales corresponden al Eje 3 Desarrollo Urbano Sostenible y Preservación Ambiental del PMD 2021-2024. En esta parte del plan municipal se profundiza más en estos temas, fundamentales para el crecimiento ordenado y sostenido del municipio, tomando en cuenta sus características y particularidades, no solo de Playa del Carmen, sino de todos los núcleos poblacionales existentes en Solidaridad, con la finalidad de brindar bienestar a todos y cada uno de nuestros ciudadanos, enfocando el trabajo hacia objetivos estratégicos y optimizando los recursos para el logro de los mismos, creando infraestructura de calidad con el máximo respeto a la naturaleza.

En este documento, se presentarán las acciones relacionadas con el ordenamiento del territorio y el cambio climático, temas centrales para el correcto desarrollo de nuestro municipio, enfocadas en fortalecer y encauzar los trabajos de la Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas y la Secretaría de Ordenamiento Territorial con la finalidad de promover e implementar políticas que fomenten el cuidado y conservación del medio ambiente, el desarrollo sustentable, la planeación y el ordenamiento del municipio de Solidaridad.

## ANTECEDENTES

El presente programa sectorial es un instrumento derivado del artículo 28 del Reglamento de la Planeación para el Desarrollo del Municipio de Solidaridad, Quintana Roo. Tiene Por objeto establecer las bases para que las acciones de los particulares contribuyan a alcanzar los objetos y prioridades del Plan Municipal de Desarrollo y los Programas, que busca trazar mejores ciudades para las futuras generaciones alcanzando niveles superiores de desarrollo, un crecimiento ordenado y sustentable en beneficio del municipio de Solidaridad y de los habitantes que en ella residen.

El Comité de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Solidaridad, COPLADEMUN, fue instalado el 12 de octubre de 2021, con la intención de iniciar los trabajos de coordinación de las acciones, programas y proyectos de todas las áreas que componen la administración pública municipal, dando pie a la conformación de los diversos subcomités encargados de coordinar los trabajos de sectores estratégicos y específicos del gobierno municipal.

Así, el 29 de octubre del mismo año, se llevó a cabo la instalación del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente, integrado por las áreas participantes dentro de la Secretaría de Ordenamiento Territorial Municipal y de Sustentabilidad, rindiendo protesta sus integrantes y asumiendo el compromiso de trabajar para el desarrollo de este importante sector de la administración pública municipal.

Debido a diversos ajustes estratégicos generados para conseguir mejorar la dinámica laboral, posteriormente la Secretaría de Ordenamiento Territorial Municipal y de Sustentabilidad, sería dividida en dos, repartiendo sus funciones entre dos nuevas secretarías, que son las que en la actualidad integran y coordinan la elaboración de este documento, resultado de su trabajo en conjunto: Infraestructura y Obras Públicas y de Ordenamiento Territorial, así como de las áreas que las componen, que son las siguientes:

Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	Secretaría de Ordenamiento Territorial
Dirección de Licitaciones y Contratos	Dirección de Desarrollo Urbano y Fisonomía
Dirección de Construcción	Dirección de Medio Ambiente Sustentable y Cambio Climático
Dirección de Control, Seguimiento y Vigilancia de Obra	Dirección de Supervisión de Movilidad

Derivado de este trabajo, se ha generado un documento apegado a los lineamientos, estrategias y objetivos tanto del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024, como sus versiones a nivel estatal y nacional, con la finalidad de poder trabajar de manera ordenada y apegada a las necesidades de nuestro municipio, de la mano de los otros órdenes de gobierno, buscando siempre contribuir al desarrollo social y crecimiento de nuestro municipio y el bienestar de sus habitantes.

## MARCO JURÍDICO

Se hace referencia al conjunto de leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas generales que facultan al Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente del COPLADEMUN del municipio de Solidaridad, para la elaboración y aplicación del presente programa de desarrollo:

### Instrumentos Legales de Ámbito Federales

- ✓ Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- ✓ Ley General de Planeación
- ✓ Ley General de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano.
- ✓ Ley General de Desarrollo Social.
- ✓ Ley General de Vivienda.
- ✓ Ley General de Vida Silvestre
- ✓ Código de Edificación de Vivienda.
- ✓ Programa Nacional de Vivienda 2014-2018.
- ✓ Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos.
- ✓ Ley General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente.
- ✓ Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable.
- ✓ Ley de Aguas Nacionales.
- ✓ Ley de Desarrollo Rural Sustentable.
- ✓ Ley Federal de Responsabilidad Ambiental.
- ✓ Ley General de Cambio Climático.

### Instrumentos legales de Ámbito Estatales

- ✓ Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Vivienda del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Catastro del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Acción de Cambio Climático en el Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Desarrollo Social del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente del Estado de Quintana Roo
- ✓ Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial, y Desarrollo Urbano del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Acciones Urbanísticas del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Quintana Roo
- ✓ Ley de Protección y Bienestar Animal del Estado de Quintana Roo.

- ✓ Ley Forestal del Estado de Quintana Roo.
- ✓ Ley para la Prevención, Gestión Integral y Economía Circular de los Residuos del Estado de Quintana Roo.

### **Instrumentos legales de Ámbito Municipal**

- ✓ Reglamento Orgánico de la Administración Pública del Municipio de Solidaridad, Quintana Roo.
- ✓ Ley de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Municipio de Solidaridad.
- ✓ Reglamento Interno del Comité de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Solidaridad Quintana Roo.
- ✓ Reglamento de Planeación para el Desarrollo del Municipio de Solidaridad, Quintana Roo.
- ✓ Reglamento de Actividades en Cenotes, Cavernas y Grutas del Municipio de Solidaridad, Quintana Roo.
- ✓ Reglamento de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático para el Municipio de Solidaridad, Quintana Roo.
- ✓ Reglamento de Construcción del Municipio de Solidaridad, Quintana Roo.
- ✓ Reglamento para el Funcionamiento de Ventanilla de Construcción Simplificada (VECS) del Municipio de Solidaridad, Quintana Roo.
- ✓ Reglamento de Nomenclatura, Números Oficiales y Señalización Para el Municipio de Solidaridad.
- ✓ Reglamento de Publicidad y Anuncios del municipio de Solidaridad Quintana Roo.
- ✓ Reglamento de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Municipio de Solidaridad Quintana Roo.
- ✓ Reglamento de Protección y Bienestar Animal del Municipio de Solidaridad, Estado de Quintana Roo.
- ✓ Programa de Ordenamiento Ecológico Local del municipio de Solidaridad.
- ✓ NORMA Oficial Mexicana NOM-059-SEMARNAT-2010, Protección ambiental-Especies nativas de México de flora y fauna silvestres-Categorías de riesgo y especificaciones para su inclusión, exclusión o cambio-Lista de especies en riesgo.



## DIAGNÓSTICO

El estado de Quintana Roo para su óptimo desarrollo, se distribuye en 3 regiones, integradas por sus 11 municipios: Sur, Centro o Maya y Norte. La Zona Sur se integra por los municipios de Othón P. Blanco y Bacalar, mientras que la Zona Maya está integrada por José María Morelos y Felipe Carrillo Puerto. En cuanto a la Zona Norte se integra por Tulum, Solidaridad, Cozumel, Puerto Morelos, Benito Juárez, Lázaro Cárdenas e Isla Mujeres. Donde sus centros de población en los últimos 20 años, han tenido un comportamiento diferente y particular. Mientras que la Zona Sur y centro se encuentran ciudades poco desarrolladas con gran potencial, la Zona Norte ha tenido un crecimiento exponencial, sin embargo, esto no garantiza un desarrollo urbano sostenible.

En particular el municipio de Solidaridad presenta una dinámica de crecimiento acelerado desde hace varios años, ya que de acuerdo al Censo de Población y Vivienda 2010 y el Censo de Población y Vivienda 2020, la población de Solidaridad creció casi un 109%, con una tasa de crecimiento de 7.7% anual, considerada la más alta del país, esto a consecuencia del fenómeno migratorio tanto nacional como extranjero.

Como consecuencia, las necesidades de inversión en obras y servicios públicos se han incrementado de manera considerable en los últimos diez años, haciendo de este sector, una prioridad para las diversas administraciones municipales, logrando avances en diversas materias, pero con atrasos en otras como se podrá constatar en este documento.

Es importante recalcar, que el fenómeno migratorio hacia el municipio, es provocado principalmente por dos causas: por el desplazamiento en busca de trabajo y por ser uno de los centros turísticos más importantes de sol y playa a nivel internacional. Con relación a la disponibilidad de servicios y equipamiento en relación al acceso a agua entubada, drenaje, servicios sanitarios, energía eléctrica, almacenamiento de agua en tinaco, cisterna o aljibe el municipio presenta un grado de marginación “muy bajo”.

Tabla 1. Servicios y Equipamiento en las Viviendas.

RUBRO	PORCENTAJE DE VIVIENDAS DE SOLIDARIDAD CON SERVICIOS Y EQUIPAMIENTO	PORCENTAJE DE VIVIENDAS EN QUINTANA ROO CON SERVICIOS Y EQUIPAMIENTO
Agua Entubada	91.7	85.5
Drenaje	96.0	96.9
Servicios Sanitarios	96.3	97.6
Energía Eléctrica	95.9	97.9
Tinaco	92	90.6
Cisterna o Aljibe	23.6	25.0

Fuente: Elaboración propia con datos del Censo de Población y Vivienda 2020, INEGI.

Sin embargo, un análisis de las localidades con más de 15 habitantes nos permite observar que los rezagos están concentrados en los espacios fuera de la cabecera municipal Playa del Carmen y la alcaldía de Puerto Aventuras. Es decir, en comunidades más rurales, se tiene un

rezago de marginación mayor como el caso de Uxuxubi, Vida y Esperanza, Felipe Carrillo Puerto, Guadalupe, Hidalgo y Cortes, Punta Laguna y Los Arcos.

**Tabla 2. Porcentaje de la población en viviendas, 2020 Solidaridad, Quintana Roo.**

Localidades	Total de ocupantes	% ocupantes en viviendas con drenaje	% ocupantes en viviendas sin energía eléctrica	% ocupantes en viviendas sin agua entubada	% ocupantes en viviendas con piso de tierra
Playa del Carmen	304840	0.41%	0.27%	0.80%	1.30%
Paa Mul	41	0.00%	35.00%	5.00%	0.00%
San José	116	4.26%	0.00%	2.13%	6.39%
Puerto Aventuras	22870	0.10%	0.68%	0.36%	0.65%
Uxuxubi	48	89.92%	86.46%	89.9%	17.29%
Arbolada II	89	13.65%	40.96%	27.3%	13.65%
San Martín	96	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
San Ángel	69	0.00%	0.00%	0.00%	5.00%
El Sauce	523	0.00%	14.04%	2.93%	0.00%
Vida y Esperanza	101	35.50%	77.47%	41.9%	38.73%
Santa Teresita	26	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
San Carlos	27	41.67%	83.33%	41.6%	41.67%
Pacto Obrero	16	22.25%	77.88%	66.7%	55.63%
Felipe Carrillo Puerto	147	86.88%	10.53%	0.00%	21.06%
Guadalupe	16	99.94%	0.00%	0.00%	0.00%
Hidalgo y Cortes	106	76.59%	16.65%	29.9%	23.31%
Punta Laguna	159	90.34%	0.00%	3.23%	35.49%
Playa Paraíso	22	0.00%	0.00%	7.68%	0.00%
Nuevo Noh-Bec	1774	8.61%	47.03%	25.6%	17.46%
Grand Sirenis	81	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
El Regalo de Mis Padres	95	0.00%	20.00%	40.0%	28.00%
Ninguno	19	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Los Arcos	61	94.72%	94.72%	57.8%	73.67%
Paraíso	48	0.00%	40.00%	0.00%	40.00%
El Pitayo	47	0.00%	0.00%	0.00%	7.70%
Los Pájaros	109	19.38%	48.44%	9.69%	6.46%
Valle Encantado	44	46.09%	61.45%	38.4%	46.09%
Jacinto Canek	143	29.17%	56.27%	16.6%	25.01%
Torres de la Paz	172	8.78%	8.78%	24.5%	36.87%
Paseos del Parque	46	15.39%	7.70%	0.00%	7.70%
Santa Cecilia	37	23.57%	94.27%	11.7%	58.92%
Santa Cecilia	95	25.01%	41.68%	8.34%	45.85%
Belfast	145	22.23%	11.12%	86.1%	5.56%
Monte Sinahí	443	11.57%	71.88%	0.83%	24.79%

Fuente: Información tomada del Diagnóstico del Eje Rector, II. Urbanización con Armonía del PMD 2021-2024.

A pesar de que la cobertura de los servicios básicos del municipio en promedio es buena, las localidades de menor tamaño en Solidaridad no cuentan con una cobertura de servicios básicos eficiente. En nuestro municipio persiste una brecha que debe ser solventada a medida que aumenta la tasa de urbanización, que, de acuerdo con la SEDETUS, está creciendo de manera exponencial.

De igual manera, el estancamiento en materia de atención a las necesidades en materia de obra pública heredado de la administración anterior, presenta un reto importante en este ámbito, al existir necesidades apremiantes para la ciudadanía y el correcto desarrollo del municipio, mismos que a su vez, representan una inversión de recursos considerable, pero que debe realizarse con la finalidad de no entorpecer la dinámica económica y social de Solidaridad.

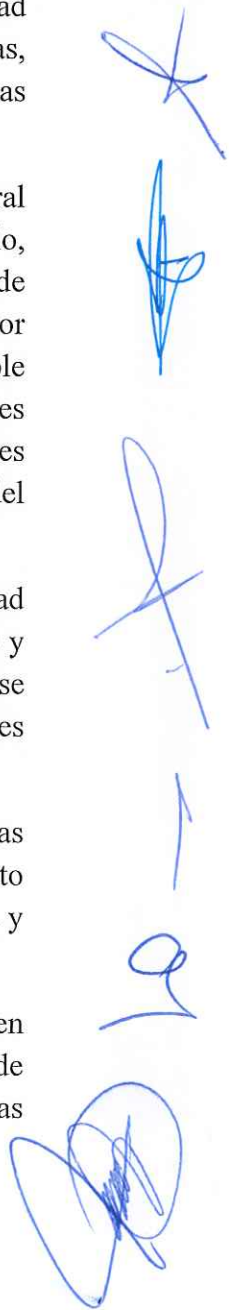
Un ejemplo claro de esto son las vialidades, que presentan un cada vez mayor flujo de tráfico vehicular, que crece al ritmo del crecimiento de la población y genera una necesidad apremiante de rehabilitar numerosas calles y avenidas, así como la construcción de nuevas, que permitan un tránsito ordenado, fluido y nos hagan un municipio moderno adaptado a las normas de movilidad vigentes.

Recientemente el municipio recibió una importante inversión por parte del gobierno federal a través del Programa de Mejoramiento Urbano de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, SEDATU, para la creación o mejora de infraestructura en la ciudad de Playa del Carmen, que por diversas razones se encuentra fuera de uso o requiere de una mayor activación para su aprovechamiento. Esto representa una inversión y planeación considerable que debe ser atendida para evitar un mayor deterioro al ya existente en la infraestructura antes mencionada, así como de una mejor coordinación con otras instancias estatales y federales para lograr consolidar estos proyectos, así como generar nuevos para el desarrollo del municipio y beneficio de sus habitantes.

Es importante mencionar que el rescate y generación de espacios públicos es una necesidad latente en nuestro municipio, ya que se cuenta con pocos espacios como parques, plazas y jardines para el sano esparcimiento de la ciudadanía y muchos de los que existen, se encuentran deteriorados debido a la falta de mantenimiento otorgado en administraciones anteriores.

Existen numerosos retos en materia de obra pública, como la construcción de nuevas vialidades que conecten o aligeren el tráfico vehicular desde y hacia zonas con alto crecimiento poblacional y permitan la movilidad dentro de la ciudad de manera ordenada y ágil.

De igual manera, el constante aumento en el flujo de vehículos que circulan diariamente en el municipio, ya sea de manera permanente por los residentes, o los miles de vehículos de todo tipo que diariamente atraviesan la geografía municipal, requieren de nuevas estrategias



y alternativas para reducir los efectos que todo esto tiene no solo en el medio ambiente, sino en el impacto en los procesos y proyectos de y para la población solidareense.

Es necesario considerar nuevas alternativas que contribuyan a reducir el tráfico vehicular, haciendo de Solidaridad un municipio cada vez más sustentable en materia de movilidad, generando mayores opciones para medios alternativos como ciclo vías por citar un ejemplo importante.

Por otro lado, el municipio representa 4% aproximadamente del territorio del estado y considerando que el territorio es un recurso fundamental para un óptimo desarrollo urbano, es prioridad aprovechar los vastos recursos naturales conservando y procurando en todo momento un equilibrio entre los ecosistemas naturales y la prosperidad del municipio. Esto debe lograrse con una planeación urbana que contemple instrumentos técnicos y normativos para ordenar el uso de suelo.

En contraste, según la Secretaría de Desarrollo Urbano Sustentable del Estado de Quintana Roo, SEDETUS, Solidaridad cuenta con instrumentos de planeación rectores en materia de desarrollo urbano, sin embargo, se encuentran desactualizados, tal como se muestra en la tabla 1, a más de 12 años de la elaboración del Primer Programa de Desarrollo Urbano del Municipio de Solidaridad, es de suma importancia actualizar los planes y programas de desarrollo urbano para garantizar un desarrollo urbano sostenible que dignifique a las y los ciudadanos solidareense.

Tabla 3. Programas de Desarrollo Urbano.

NOMBRE DEL PROGRAMA	PUBLICACIÓN
<b>Programa de Desarrollo Urbano Municipal de Solidaridad</b>	20 de diciembre de 2010
<b>Programa de Desarrollo Urbano de Centro Población Playa del Carmen</b>	20 de diciembre de 2010
<b>Programa Parcial de Desarrollo Urbano Extremo Sur Ciudad Playa del Carmen</b>	24 de septiembre de 2013
<b>Programa Parcial de Desarrollo Urbano El Jesusito</b>	10 de marzo de 2016
<b>Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Ciudad Aventuras</b>	8 de abril de 2011

Fuente: Información tomada del Diagnóstico del Eje Rector, II. Urbanización con Armonía del PMD 2021-2024.

Con relación al Índice Básico de las Ciudades Prósperas 2018, la Dimensión Gobernanza y Legislación Urbana, que está integrada por tres subdimensiones y cinco indicadores, los cuales refiere a las funciones de participación y rendición de cuentas; capacidad institucional y finanzas municipales; y gobernanza de la urbanización donde se obtuvieron los siguientes resultados:

**Tabla 4. Índice de Gobernanza y Legislación Urbana.**

ID		Municipio	Aglomeración Urbana
06	<b>GOBERNANZA Y LEGISLACIÓN URBANA</b>	<b>Solidaridad</b> <b>54.56</b>	<b>Playa del Carmen</b> <b>55.90</b>
0601	<b>PARTICIPACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS</b> Participación electoral	33.34 • 33.34 •	40.96 • 40.96 •
0602	<b>CAPACIDAD INSTITUCIONAL Y FINANZAS MUNICIPALES</b> Recaudación de ingresos propios Deuda subnacional Eficiencia del gasto local	90.99 • 85.88 • 87.09 • 100.00 •	87.38 • 76.75 • 85.38 • 100.00 •
0603	<b>GOBERNANZA DE LA URBANIZACIÓN</b> Eficiencia en el uso de suelo	39.36 • 39.36 •	39.36 • 39.36 •

Fuente: ONU-Hábitat.

Como se muestra en la tabla anterior, el municipio de Solidaridad presentó a nivel general un valor de 54.56 con respecto a la Dimensión Gobernanza y Legislación Urbana, esto significa que con relación al estado de prosperidad urbana se encuentra moderadamente débil y presenta un impacto relativamente negativo. Siendo más específicos en cuanto a los indicadores de Participación Electoral, valor 33.34, y Eficiencia en el Uso de Suelo, valor 39.36, se encuentra en un estado de prosperidad urbano muy débil, esto denota la importancia de priorizar y fortalecer políticas urbanas que impacten positivamente en el desarrollo sostenible del municipio.

Por lo anterior y a sus 28 años de ser fundado, Solidaridad presenta una centrificación en sus dos principales centros de población, la cabecera municipal Playa del Carmen y la alcaldía de Puerto Aventuras, esto por la ineficiente y descoordinación que se ha tenido durante años entre los gobiernos pasados y los diferentes actores de la sociedad civil organizada.

De igual forma, corre el riesgo de presentarse una conurbación urbana en los próximos años acrecentándose problemas de crecimiento disperso y desordenado, por lo que contar con un marco jurídico y un Plan de Desarrollo Urbano actualizado que recoja todas las necesidades que presenta el municipio, es fundamental para un desarrollo urbano sostenible. Teniendo como resultado una mejor calidad de vida en la comunidad solidarense que garantice un acceso equitativo e igualitario a la seguridad, servicios públicos de calidad, el cuidado y presentación del medio ambiente.

En materia de patrimonio ecológico, el municipio de Solidaridad, cuenta con un litoral de 80 Km. en la costa del Mar Caribe, está constituida por una vegetación selvática mediana subperennifolia y subcaducifolia, y selva baja subperennifolia, comunidades de manglares, arrecifes coralinos, cenotes, playas y una vasta flora y fauna. Esta gran oferta de recursos naturales representa una ventaja comparativa importante en términos económicos y sociales, por lo que se tiene como prioridad garantizar su protección y conservaciones.

De acuerdo con SEMARNAT, actualmente la selva representa alrededor de 95.73% del municipio, siendo éste el tipo de suelo más abundante, seguido por la zona urbana con 1.84% y los pastizales con 1.23%. La relación del uso de suelo disponible nos muestra que todavía existe una extensión de patrimonio ecológico importante que puede ser explotado de manera sostenible, a fin de aprovechar la vocación turística de nuestra región.

Con relación a la flora existente, se encuentran especies, tales como el zapote, ramón, chechén, chacah, ya'axche, sa'kbob, mahahau, bisil, mansoa verrucifera, tatsi, habín, kaniste, guaya, palma chit, hiraeta, obovata, cedro, kitanche, papaya, entre otros. En la zona de las dunas costeras existe predominio de la uva de mar, así como la palma cocotera. Por otro lado, en zonas de comunidades de manglares, se pueden encontrar dos tipos: mangle rojo y mangle blanco.

Una característica particular, de Solidaridad, es que cuenta con un ecosistema de cenotes, la cual solo lo posee la Península de Yucatán. Son entradas a sistemas inundados, o ríos subterráneos, formados hace aproximadamente 18,000 años, tras el aumento del nivel medio del mar y la consecuente inundación de las cavernas.

En cuanto a la fauna del municipio, se tiene presencia de animales de la región de origen neotropical, neártico, aves y fauna marina, por mencionar algunos, encontramos al venado, zanates, garzas blancas, colibríes, zorra gris, ardillas, ratones, tlacuaches y murciélagos, los cuales representan un recurso importante de la localidad.

Las especies de tortugas marinas del país, se clasifican en la categoría de riesgo “en Peligro de extinción” (P), de acuerdo con la Norma Oficial Mexicana NOM-059-SEMARNAT-2010. Aunado a eso, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) las clasifica en Peligro crítico de extinción derivado de la declinación drástica de las poblaciones de tortuga laúd del Pacífico y la Carey del Caribe.

Para el año 2019, la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, describe los factores de presión que mantienen catalogadas a las tortugas como especies amenazadas, tales como: la extracción directa (práctica ilegal en casi todos los países), la pesca irracional, extracción de huevos en nidos, la destrucción, contaminación o degradación de su hábitat, la transformación o destrucción de playas de anidación por desarrollos costeros, sacrificio por su carne y huevos (para mercados comerciales).

A nivel Solidaridad se tienen registradas 4 de 6 especies de tortugas marinas que anidan en México tales como: Caguama (*Caretta caretta*), Verde (*Chelonia mydas*), Carey (*Eretmochelys imbricata*) y Laúd (*Dermochelys coriacea*), de ahí la necesidad urgente de tomar e implementar medidas para la protección de los ecosistemas de los cuales son parte estas especies, se necesitan ejecutar acciones de conservación, protección y prevención, donde participen todos los actores involucrados y los tres niveles de gobierno, es decir, una coordinación entre autoridades federales, estatales, municipales, hoteleros y asociaciones

civiles que coadyuven en la realización de acciones en pro de la conservación de las especies de tortugas marinas.

Según el Índice de Sostenibilidad Ambiental, se componen de tres subdimensiones e indicadores. Solidaridad alcanzó un valor de 33.31, esto significa que la calidad del aire, el manejo de residuos y la energía renovable es muy débil y presenta un impacto negativo en la prosperidad urbana.

**Tabla 5. Índice de Sostenibilidad Ambiental.**

	Solidaridad
Sostenibilidad Ambiental	33.31
Calidad del Aire	37.03 ●
Número de estaciones de monitoreo	0.00 ●
Concentraciones de material particular	65.00 ●
Concentración de CO2	46.08 ●
Manejo de Residuos	62.91 ●
Recolección de residuos sólidos	96.08 ●
Tratamiento de aguas residuales	29.73 ●
Energía	0.00 ●
Proporción de generación de energía renovable	0.00 ●

Fuente: ONU-Hábitat.

Analizando a fondo los resultados presentados en la tabla anterior, podemos afirmar que en temas de calidad del aire, con relación al número de estaciones de monitoreo (valor 0) y concentración del CO2 (valor 46.08), la calificación es de muy débil a débil, con relación a la concentración de materiales particulares (valor 65), es modernamente sólido; en cuanto a manejo de residuos, tenemos que la recolección de residuos sólidos (valor 96.91) el estado de prosperidad es muy sólido pero hay que seguir consolidando políticas en la materia, en cuanto al tratamiento de aguas residuales y la proporción de generación de energía renovable se tiene que es muy débil y es necesario priorizar políticas y fortalecer las existentes en materia sustentabilidad ambiental para poder consolidar un medio ambiente sostenible.

Si bien, Solidaridad se ha posicionado como uno de los destinos turísticos más visitados del país y del mundo. El crecimiento turístico, ha provocado el detrimento de los ecosistemas en el área, un estudio realizado por la Universidad Autónoma del Estado de México sobre la expansión urbana de la ciudad de Playa del Carmen, mostro que la expansión turística se ha traducido en una pérdida directa de cobertura vegetal, la cual pasó de tener 3,537 hectáreas en 2004 a 2,457 en 2015, mientras que las superficies de uso de suelo residencial, equipamiento urbano y vialidades siguen aumentando, de 2004 a 2015 estas superficies pasaron de 328, 402 y 433 hectáreas a 808, 868 y 756, respectivamente.

Adicional a la expansión de los desarrollos turísticos, los desastres naturales, la contaminación del agua, la fragmentación de las zonas y la interrupción de flujos hídricos por la urbanización son factores que impactan denotativamente en el medio ambiente, con

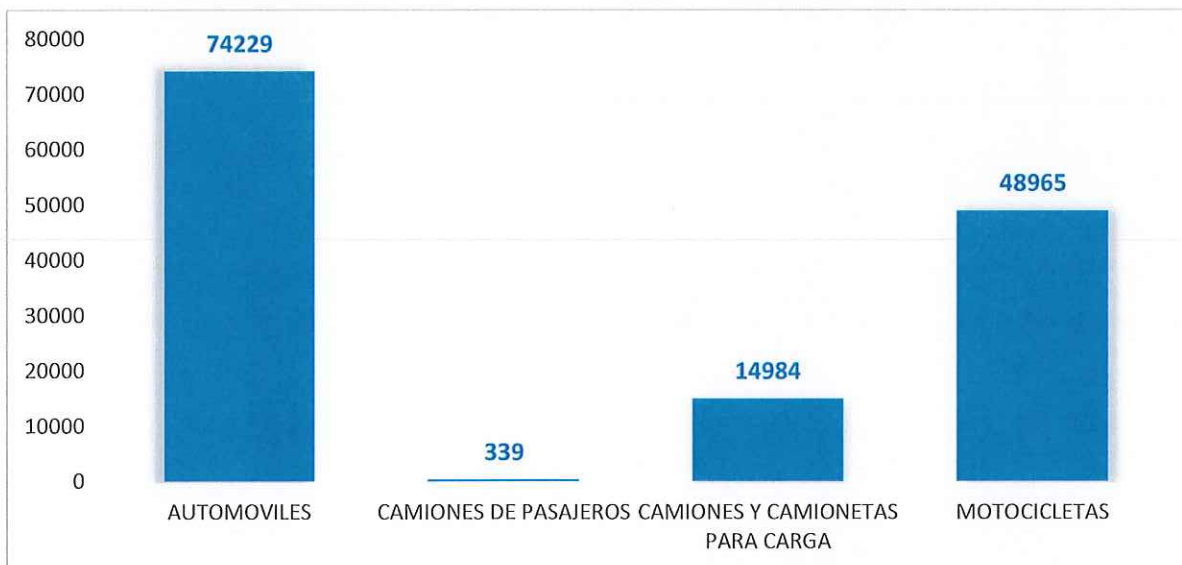
estas causas en mente, esta administración buscará desarrollar e implementar mecanismos y acciones orientadas a conservar el medio ambiente y la biodiversidad mediante la regulación, armonización e implementación de medidas de desarrollo urbano sostenible y protección ambiental.

El gobierno de Solidaridad, reconoce la movilidad como un derecho fundamental, que les permite a los oriundos y visitantes satisfacer la necesidad de desplazarse de un sitio a otro y acceder a servicios básicos, a través de sus propios medios de traslado o por algún tipo de transporte público o privado. Por ello, una de las principales prioridades de esta administración, es proporcionar una infraestructura de movilidad segura, confiable, inclusiva y sostenible, ya sean nuevas o adecuando las existentes. Esto con el fin de garantizar servicios básicos de calidad y brindar un óptimo desplazamiento de los ciudadanos dentro del municipio.

Una de las consecuencias del crecimiento exponencial que ha sufrido el municipio, es el crecimiento desordenado, la gentrificación, el congestionamiento vehicular, provocado por una ineficiente planeación urbana aunado a la necesidad latente de poseer un vehículo para transportarse generan entornos saturados que repercuten en la calidad de vida de las y los solidarenses.

En la actualidad, el principal acceso al territorio municipal es el terrestre, de acuerdo con datos del INEGI 2020, en Solidaridad existen 138, 517 vehículos de motor registrados en circulación. De los cuales 74, 229 son automóviles para uso oficial, público y particular, seguido de 48, 965 motocicletas, 14, 984 camiones y camionetas para carga y 339 camiones de pasajeros.

**Gráfica 1. Vehículos de motor en circulación en el municipio de Solidaridad año 2020.**



Fuente: Elaboración propia con datos del Subsistema de Información Económico del INEGI (en registros administrativos-estadísticas, Vehículos de Motor Registrados en Circulación).



Las modalidades de transporte en el municipio, está el transporte particular (automóviles y motocicletas) y el público, el cual esta concesionado, en relación a ello se cuentan con camiones TUCSA, Combis Colectivas y Taxis, los cuales movilizan a las y los solidarenses y visitantes diariamente a diferentes partes del territorio municipal.

En particular el servicio público, cuenta con 120 unidades de camiones TUCSA en 27 rutas distribuidas en la Ciudad de Playa del Carmen, 375 combis colectivas con 54 rutas que incluyen la alcaldía de Puerto Aventuras y 3,000 taxis.

Por lo anterior, es necesario hacer más eficiente la circulación de los medios de transporte, mediante la implantación de estrategias que faciliten y reduzcan los tiempos de traslado, redistribuyendo y distribuyendo vialidades, optar por medios de transporte más amigables con el medio ambiente que sean una alternativa o incluso hacer redes de movilidad que conecten con diferentes puntos del municipio, diseñadas siempre poniendo al centro a las personas y familias solidarenses.

Por otro lado, en términos de comunicación, a pesar de que actualmente existen varias alternativas de conexión entre solidaridad y otros destinos turísticos de la zona norte de quintana roo, las opciones de conexión terrestre están limitadas a la carretera estatal el tinal-playa del carmen, la carretera kantunil y la carretera estatal cancún-tulum, siendo esta última la que cuenta con mayor flujo vehicular al ser la única carretera que comunica cancún con la rivierra maya y cuyo mantenimiento y conservación es fundamental para la actividad turística de la zona.

Si bien se estima que, al ser una alternativa barata y segura a las opciones actuales de conexión, el tren maya podría duplicar o triplicar el flujo de visitantes nacionales e internacionales en la zona sin incrementar la congestión de las vialidades existentes. Sin embargo, su construcción representa un potencial riesgo para la actividad turística del municipio en el corto y mediano plazo. En particular, preocupa el impacto que la construcción pueda tener en los tiempos de traslado del norte al sur de quintana roo, lo que vuelve fundamental la coordinación entre los tres órdenes de gobierno involucrados en este magno proyecto para reducir las afectaciones.

## CONTEXTO

El municipio de Solidaridad, creado por decreto en el año de 1993, es uno de los municipios más jóvenes a nivel nacional, surgido ante el crecimiento constante de la ciudad de Playa del Carmen, y la necesidad de contar con una administración municipal propia para hacer frente a las necesidades de sus habitantes, con el impulso de la industria turística, se incrementaban de manera constante. Así, pasó de ser una alcaldía perteneciente al municipio de Cozumel, a constituir el 8vo municipio del estado de Quintana Roo.

Hoy en día, el municipio tiene una dinámica de desarrollo social y económico que gira en torno a la industria turística ya que como es bien sabido, Playa del Carmen, su cabecera municipal, es un referente a nivel nacional y mundial en turismo de playas, recibiendo año con año a miles de visitantes de diversas partes del mundo. Esto ha requerido a través de los años del establecimiento de políticas y estrategias que nos permitan continuar ofreciendo servicios de la mejor calidad para nuestros visitantes, que contribuyan directamente al desarrollo económico y social de la población solidarenses, cuya mayoría se compone de migrantes provenientes de otras partes del país y del mundo, que llegan al municipio en busca de mejores oportunidades económicas, siendo los estados de Yucatán, Tabasco y Chiapas, los principales estados de origen de connacionales que llegan a Solidaridad en busca de un mejor futuro.

El incremento poblacional atraído por las oportunidades que brinda la industria turística, ha hecho que el municipio de Solidaridad, se establezca como una de los municipios con mayor crecimiento a nivel Latinoamérica durante varios años, lo que ha derivado en un incremento en la necesidad de servicios públicos, el desarrollo de nuevos núcleos habitacionales y el crecimiento de Playa del Carmen y Puerto Aventuras, principales localidades del municipio, pero también de diversos asentamientos establecidos en el territorio municipal, los cuales requieren de la atención y suministro de servicios públicos de calidad.

Es por eso, que ante este incremento poblacional, y la obligación de la autoridad municipal de vigilar por el correcto crecimiento y desarrollo en todos los sentidos de la población, es importante el establecimiento de medidas y estrategias que abonen al crecimiento ordenado y sustentable de Solidaridad, con la finalidad de lograr resultados que garanticen el bienestar de los ciudadanos solidarenses y un futuro mejor para las nuevas generaciones.

El orden y coordinación son sin duda algunos aspectos importantes a tomar en cuenta para el logro de los objetivos y metas esperadas. Es por eso que resulta de vital importancia para el desarrollo de los trabajos de este subcomité y la atención y solución de la problemática antes mencionada, el contar con una alineación estratégica a las políticas y ejes establecidos dentro de del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2021-2024, así como con el Plan Estatal de Desarrollo (PED) 2016, 2022 y el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2024, nos permite trabajar y caminar de la mano con autoridades de los otros dos niveles

gubernamentales en la búsqueda del bienestar social, conjuntando esfuerzos y estableciendo programas y proyectos de trabajo en conjunto para este fin. En el cuadro que se presenta a continuación, detallamos la manera en la que se enlazan los planes y programas antes mencionados en la búsqueda de los objetivos comunes, que es el desarrollo y bienestar de la población.

**Tabla 6. Alineación a los Instrumentos de Planeación Estratégica.**

Tema	Política de Acción	Eje PMD	Programa PED	Eje PED	Eje PND
T1. Urbanización con Armonía	II. Urbanización con Armonía.	Eje 3. Desarrollo Urbano Sostenible y Preservación Ambiental.	Programa 27. Desarrollo Urbano Sostenible y Ordenamiento Territorial con Visión Regional, Metropolitana e Insular.	Eje 5. Crecimiento Ordenado con Sustentabilidad Ambiental.	II. Política Social. III. Economía.
T2. Infraestructura Sostenible para el Desarrollo.	III. Infraestructura Sostenible para el Desarrollo.		Programa 30. Infraestructura para el Desarrollo del Estado.		
T3. Preservación del Patrimonio Ambiental.	IV. Preservación del Patrimonio Ambiental.		Programa 28. Medio Ambiente y Sustentabilidad.		
T4. Movilidad y Transporte.	V. Movilidad y Transporte.		Programa 29. Movilidad y Transporte.		

Por otra parte, es importante resaltar que dicho programa sectorial se encuentra alineado con las metas y objetivos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) promulgados el 25 de septiembre del 2015 en el cual 163 líderes mundiales adoptaron un conjunto de objetivos globales para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos como parte de una nueva agenda de desarrollo sostenible.

Por ello, como parte de los esfuerzos para enlazar los trabajos de las naciones a nivel mundial en la búsqueda de un desarrollo parejo en todo el mundo y la erradicación de la pobreza, el hambre, la desigualdad y otros males que aquejan al mundo en nuestros días, la Organización de las Naciones Unidas, lanzó en el año 2015 la Agenda 2030, en la cual se detallan 17 objetivos a nivel mundial, enfocados a la participación de todos para la construcción de un mundo mejor. Por consiguiente y ante un esfuerzo de esa magnitud, los trabajos del Subcomité, se encuentran enlazados, contribuyendo así desde el ámbito municipal a la consecución de estas metas fundamentales para el desarrollo y futuro de la humanidad. Por ello, este programa presenta la siguiente alineación a la Agenda 2030:

**Tabla 6. Alienación a Objetivos de Desarrollo Sostenible.**

Tema	Objetivos de Desarrollo Sostenible	
	ODS	Meta ODS
T1. Urbanización con armonía.	11. Ciudades y Comunidades Sostenibles.	11.1 De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales.
		11.3 De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.
T2. Infraestructura Sostenible para el Desarrollo.	Objetivo 9. Agua, Industria, Innovación e Infraestructura.	9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos.
T3. Preservación del Patrimonio Ambiental.	13. Acción por el Clima.	11.4 Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo.
		11.7 De aquí a 2030, proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad.
		11.b De aquí a 2020, aumentar considerablemente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan e implementan políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres, y desarrollar y poner en práctica, en consonancia con el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030, la gestión integral de los riesgos de desastre a todos los niveles.
	15. Vida de Ecosistemas Terrestres.	13.3 Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana.
		15.5 Adoptar medidas urgentes y significativas para reducir la degradación de los hábitats naturales, detener la pérdida de la diversidad biológica y, para 2020, proteger las especies amenazadas y evitar su extinción
		15.7 Adoptar medidas urgentes para poner fin a la caza furtiva y el tráfico de especies protegidas de flora y fauna y abordar la demanda y la oferta ilegales de productos silvestres
T4. Movilidad y Transporte.	11. Ciudades y Comunidades Sostenibles.	11.2 De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad.

## MISIÓN

Coordinar las políticas públicas en materia de ordenamiento territorial, con la finalidad de poder realizar obra pública con calidad y eficiencia, en armonía con el medio ambiente y elaborada de manera integral para sus habitantes enfocado a lograr un municipio turístico moderno y con visión de futuro.

## VISIÓN

Solidaridad es un municipio que realiza obras de infraestructura, equipamiento y edificación de calidad con respeto al medio ambiente y apegado a normas y políticas que promuevan el ordenamiento y desarrollo de nuestro municipio y el bienestar para sus habitantes.

## POLÍTICAS

Derivado de la naturaleza y actividades que llevan a cabo las diversas áreas que participan dentro de este Subcomité Sectorial, se cuenta con las siguientes políticas, mismas que rigen todas las actividades del sector, en la búsqueda de lograr los objetivos comunes de la Administración Pública Municipal 2021-2024 y que son las siguientes:

**Mejora Continua:** Eficiente los procesos que llevan a cabo las dependencias que integran el sector para ofrecer servicios de mejor calidad y en mejor tiempo a la ciudadanía.

**Cero Corrupción:** Eliminar las malas prácticas y fomentar la denuncia y castigo a quienes incurran en actos indebidos.

**Reforestación Forestal:** A través del constante monitoreo y seguimiento a reportes ciudadanos, se lleva la reforestación y reubicación de ejemplares nativos de la región como parte del esfuerzo que se realiza para la preservación de los mismos.

**Fomento a la Economía Circular:** A través de los programas “Kilo Verde” y “Reciclatón” que lleva a cabo la Dirección de Medio Ambiente Sustentable y Cambio Climático se fomenta el control de los residuos que llegan al relleno sanitario y así contribuir a la reducción de los gases de efecto invernadero.

**Movilidad Sustentable:** Promover los medios de transporte sustentables con la finalidad de reducir la emisión de gases a la atmósfera proveniente del tráfico vehicular.

## APARTADO ESTRATÉGICO

### Tema 1: Urbanización con Armonía

El crecimiento y desarrollo del municipio de Solidaridad debe de ir de la mano de un proceso de ordenamiento del territorio en su totalidad, tomando en cuenta las características del mismo, con la finalidad de tener un crecimiento que responda a las necesidades de una población que cada vez requiere de más y mejores servicios para la satisfacción de sus necesidades y poder continuar siendo atractivo para los miles de turistas que día a día se maravillan con los atributos y bellezas naturales que poseemos.

Es por eso que un ordenamiento territorial armónico con el respeto a la naturaleza, apegado a las necesidades de la población y con visión de futuro, resulta fundamental para nuestro compromiso como administración pública municipal de renovar para crecer y llevar a Solidaridad a retomar el camino del orden que tanto éxito ha brindado a nuestro municipio.

#### Dependencia Ejecutora:

Secretaria de Ordenamiento Territorial

#### Objetivo:

Impulsar que el desarrollo urbano sea armónico y sustentable, para mantener la calidad de vida de la población del municipio y así como para realzar el atractivo para quienes lo visitan.

#### Estrategia:

Llevar a cabo una construcción de la regulación en colaboración con la sociedad, aplicando cabalmente las disposiciones normativas sin favorecer intereses especiales.

#### Líneas de acción:

1. Realizar estudios para analizar la normatividad de manera integral, a efecto de detectar deficiencias y proponer mejores prácticas en las siguientes materias:
  - a. Movilidad.
  - b. Manejo de integral desechos líquidos y sólidos.
  - c. Imagen urbana.
  - d. Esparcimiento social.
  - e. Protección anticiclónica.
2. Revisar y actualizar las disposiciones normativas correspondientes al ordenamiento urbano del municipio, entre los que se encuentran los Programas de Desarrollo Urbano de los Centros de Población y su ámbito municipal, el reglamento de Construcción y el Programa de Ordenamiento Ecológico Local.
3. Impulsar la coordinación efectiva entre ZOFEMAT, SEMARNAT y la Dirección de Desarrollo Urbano, a efecto de aumentar la vigilancia para mejorar, cuidar y mantener

los accesos de playas públicas en el municipio, contemplando la realización de más Ventanas al Mar.

4. Mejorar la eficiencia y facilidad de los mecanismos para presentar y atender, de manera oportuna, las denuncias ciudadanas respecto a edificaciones ilegales.
5. Promover la participación ciudadana y la inclusión de expertos en ordenamiento urbano, por medio de los Consejos Municipales de Ordenamiento Territorial, Ecológico y Desarrollo Urbano, en la Actualización de las disposiciones normativas, con una visión integral que tome en cuenta los aspectos de protección ambiental y provisión de servicios públicos.
6. Incluir criterios de conservación ecológica en las disposiciones normativas en materia de ordenamiento urbano.
7. Reforzar el sistema de verificación y sanción en materia de ordenamiento urbano y protección ambiental, a efecto de asegurar la preservación del patrimonio ecológico, cuencas y cenotes del municipio.
8. Promover mayor transparencia en relación con el trabajo del personal que realiza las verificaciones, inspecciones y emisión de permisos.
9. Continuar con los esfuerzos de digitalización y agilización de trámites.
10. Desarrollar programas de capacitación y mecanismos de control para el personal que se encarga de verificar la aplicación de las normas en materia de ordenamiento urbano.
11. Generar un esquema de coordinación intergubernamental para promover la regularización y atención de asentamientos humanos irregulares y la tenencia de la tierra del Municipio de Solidaridad.
12. Promover un diálogo constante con las autoridades federales correspondientes para prevenir y/o aminorar afectaciones relacionadas con la construcción del Tren Maya.

## **Tema 2: Infraestructura Sostenible para el Desarrollo**

La infraestructura sostenible se refiere a aquellos proyectos que son debidamente planificados, diseñados, construidos y operados, de manera que garanticen la sostenibilidad económica y financiera, social, ambiental (incluida la resiliencia climática) e institucional durante todo el ciclo de vida del proyecto.

Las obras de infraestructura son esenciales para lograr un desarrollo sostenible, ya que proporcionan servicios de electricidad, agua, colecta de residuos sólidos, saneamiento, transporte y comunicaciones, promoviendo el crecimiento económico inclusivo.

El gran desafío resulta del crecimiento constante de la población en el municipio de Solidaridad, lo que genera una necesidad de infraestructura sostenible de calidad, rentable de recursos, eficiente y respetuosa del medio ambiente.



### **Dependencia Ejecutora:**

Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas

### **Objetivo:**

Acrescentar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad que permitan apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos.

### **Estrategia:**

Establecer procesos eficientes y honestos de diagnóstico, evaluación y ejecución los cuales son necesarios para llevar a cabo los diversos proyectos de obras de infraestructura urbana y de servicios, permitiendo un desarrollo económico constante en nuestro Municipio en beneficio de sus habitantes.

### **Líneas de Acción:**

1. Construir el “Gran parque Xaman-Há” en el Municipio de Solidaridad, que contará con espacios públicos para la convivencia familiar, así como actividades deportivas y culturales.
2. Llevar a cabo un programa de expansión del sistema de ciclovías seguras, sustentables, sostenibles e inclusivas.
3. Construir, ampliar, mejorar y equipar las instalaciones en materia de seguridad pública, tránsito municipal y señalética vial en el Municipio.
4. Establecer un programa de reforestación urbana en desarrollos, parques, plazas, banquetas, entre otros, de acuerdo con la planeación del desarrollo urbano del municipio.
5. Establecer un programa para construir, renovar, equipar y rehabilitar los edificios, parques y espacios públicos del Municipio.
6. Ampliar, renovar y rehabilitar el servicio de alumbrado público e instalaciones eléctricas del Municipio de Solidaridad, con equipamiento amigable con el entorno ambiental.
7. Conservar y construir guarniciones, banquetas y calles peatonales para facilitar el tránsito de transeúntes en el municipio de Solidaridad.
8. Construir, ampliar y rehabilitar la red de infraestructura vial para contribuir al crecimiento económico del municipio de Solidaridad.
9. Construir una planta de lavado y desinfección para camiones recolectores de basura.
10. Rehabilitar los accesos a playas públicas en el municipio de Solidaridad.
11. Construir y rehabilitar las redes de drenaje pluvial (pozos de absorción) y sanitario en zonas del Municipio.
12. Construir y rehabilitar los panteones en el municipio de Solidaridad.
13. Construir la casa de la familia migrante.

14. Edificar la unidad deportiva Las Perlas.
15. Construir el centro municipal del emprendedor.
16. Construir la casa del artesano en el Municipio de Solidaridad.

### **Tema 3: Preservación del Patrimonio Ambiental**

El crecimiento económico y desarrollo de nuestro municipio se ha debido en gran parte al trabajo de nuestra gente, pero sin duda alguna, a las bellezas naturales con las que contamos, ya que el municipio congrega a muchas de las mejores playas a nivel nacional e incluso algunas ubicadas entre las mejores a nivel mundial, así como una gran cantidad de otros atractivos, como cenotes, flora y fauna que sin duda resultan de alto atractivo para turistas nacionales e internacionales que año con año visitan el municipio de Solidaridad.

Por consiguiente, la preservación del patrimonio ambiental resulta fundamental para la continuidad del proceso de crecimiento y desarrollo municipal, razón por la cual, todas las actividades en materia de infraestructura y desarrollo urbano, deben ir de la mano con el manejo ordenado de los recursos naturales, con la finalidad de defender y preservar estas riquezas para las generaciones futuras.

#### **Dependencia Ejecutora:**

Secretaría de Ordenamiento Territorial

#### **Objetivo:**

Preservar el patrimonio ambiental del municipio, para que continúe contando con un entorno natural privilegiado y sustentable, que mejore la calidad de vida de su población y la experiencia para quienes lo visitan.

#### **Estrategia:**

Identificar los principales riesgos para el patrimonio ambiental del municipio, y desarrollar un programa de conservación y preservación en colaboración con la sociedad civil.

#### **Líneas de acción:**

1. Suscribir los siguientes compromisos internacionales:
  - a. Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
  - b. Pacto Global de los alcaldes por el Clima y la Energía.
  - c. Declaración de Edimburgo.
  - d. Programa Ciudades con Naturaleza.
  - e. COP21.
2. Desarrollar un Plan de Acción Climática Municipal, como política pública municipal en materia de cambio climático, en concordancia con la Ley General de Cambio

Climático y el Reglamento de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático para el Municipio de Solidaridad, Quintana Roo.

3. Incentivar la eficiencia energética y el uso de energías renovables a nivel local, por medio de campañas que involucren la participación ciudadana, el uso eficiente de energía en edificios y modos de transporte y el fomento a proyectos de energía eólica y solar, contemplado en la estrategia de cambio climático.
4. Empezar acciones para prevenir y controlar la contaminación de los recursos naturales: aire, suelo, agua y la biodiversidad, mediante acciones locales que involucren al sector privado y a la ciudadanía del Municipio de Solidaridad.
5. Fomentar la economía circular, mediante nuevos modelos de producción y consumo sustentable que favorezcan la recuperación económica local y regional post pandemia COVID 19, como parte de las estrategias de Recuperación Verde por medio de la restauración vegetal.
6. Revisar el Programa de Ordenamiento Ecológico Local y considerar su actualización para adecuar los lineamientos de uso de suelo a las necesidades demográficas y ecológicas actuales de Playa del Carmen.
7. Establecer un programa para prevenir, corregir y reducir la deforestación selvática.
8. Establecer un programa de reforestación urbana que incentive la protección de los árboles monumentales en desarrollos, parques, plazas, banquetas, entre otros.
9. Revisar la normatividad y reforzar los esquemas de supervisión a fin de:
  - a. Prevenir y evitar descargas a la red de drenaje que afecten los mantos acuíferos y la salud de la población.
  - b. Garantizar un manejo integral de residuos sólidos.
10. Revisar las sanciones relacionadas con afectaciones al medio ambiente, orientándolas a que se conviertan en mecanismos que incentiven cambios conductuales y no sólo reparación de daños.
11. Realizar, en colaboración con la industria turística del municipio, un estudio de alternativas para evitar la erosión y/o lograr la recuperación de playas, en el que se analicen los costos económicos, tiempos de implementación y efectos ambientales de dichos mecanismos.
12. Promover la coordinación con instancias federales y estatales para impulsar políticas de adaptación a las consecuencias del cambio climático contemplado en la estrategia municipal.
13. Establecer un programa de educación estratégico, mediante la articulación y consolidación de las iniciativas ciudadanas, la difusión ambiental integral y la coordinación para la protección de la fauna silvestre.
14. Impulsar la eficiencia y facilidad de los mecanismos para presentar y atender, de manera oportuna, las denuncias ambientales ciudadanas.
15. Implementar políticas públicas que impulsen la protección del sistema hidrológico subterráneo que comparte el Municipio de Solidaridad con el Estado de Quintana Roo, así como cavernas, cenotes y grutas.

16. Conducir y fortalecer el programa de protección y conservación de las tortugas marinas en las playas de anidación del municipio, fomentando la sensibilización ambiental e integración social.

#### **Tema 4: Movilidad y Transporte**

El crecimiento del municipio de Solidaridad, ha traído consigo un incremento constante del tráfico y vehículo de todo tipo que circulan diariamente por todo el territorio solidareense, siendo la ciudad de Playa del Carmen en donde se encuentra la mayor concentración de los mismos, ya sea de transporte público o privado. Es por eso, que la movilidad, que no solo abarca el aspecto del tránsito vehicular, viene a ser un aspecto fundamental a evaluar y considerar, con la finalidad de hacer de que nuestro municipio cuente con la infraestructura adecuada, que permita el desplazamiento de personas y vehículos manera ordenada y ágil, a través de todas nuestras vialidades.

#### **Dependencia Ejecutora:**

Secretaría de Ordenamiento Territorial

#### **Objetivo:**

Contar con infraestructura y esquemas de movilidad, ágiles, seguros y sostenibles para la población del municipio y sus habitantes.

#### **Estrategia:**

Impulsar el Ordenamiento de rutas y modos de transporte hacia esquemas de movilidad intermodal, que conecten con opciones no contaminantes para la última milla.

#### **Líneas de Acción:**

1. Desarrollar una política integral y participativa de desarrollo urbano y movilidad sustentable, segura e inclusiva, que reduzca el impacto ambiental negativo de las ciudades y proporcione acceso a sistemas de transportes seguros y no contaminantes, adecuados en tamaño y métodos de operación, a las características de cada zona del municipio.
2. Realizar un diagnóstico de las condiciones de servicios y estado de la flota vehicular del transporte público en general, así como análisis de la problemática relacionada con la falta de paraderos y sitios adecuados y bien señalizados que faciliten el ascenso y descenso de los usuarios al transporte público, tomando en consideración las necesidades de las personas con discapacidad y de la tercera edad.
3. Promover un programa de modernización y mantenimiento de transporte público.
4. Hacer estudios de volúmenes, orígenes y destinos de los usuarios para rediseñar las rutas existentes y establecer nuevas que respondan a las necesidades actuales y futuras de movilidad del municipio.

5. Analizar la creación de puntos de interconexión nodal para mejorar la interconectividad de los medios de transporte existentes para garantizar que la población llegue a sus destinos finales.
6. Promover con las instancias correspondientes la regularización servicios alternativos de transporte, tales como las motos taxis, y los moto carros.
7. Implementar un programa de capacitación a los prestadores de servicio de transporte.
8. Establecer esquemas de movilidad, que agilicen los flujos de pobladores y turistas transportados por el Tren Maya, a efecto de lograr un beneficio mayor en las diferentes zonas del municipio, y realzar nuestro atractivo global como destino.
9. Realizar los estudios necesarios para mejorar la movilidad urbana en el municipio a efecto de desarrollar un Plan Integral de Transporte y Movilidad de Playa del Carmen en el que se consideren las principales tendencias de crecimiento urbano y movilidad de la población:
  - a. Analizar la factibilidad, costos y beneficios de ampliar la infraestructura peatonal, tal como banquetas y otros espacios reservados al tránsito peatonal.
  - b. Analizar la factibilidad, costos y beneficios de impulsar proyectos de infraestructura de vialidades y modos de transporte alternativos apegados al plan de crecimiento a largo plazo del municipio.
10. Impulsar la creación de programas alternativos de movilidad que incluyan la creación de infraestructura para utilizar bicicletas, patines, motonetas eléctricas, entre otros.



## INDICADORES Y METAS:

Para lograr medir los avances de nuestro trabajo como administración pública, es importante el establecimiento de indicadores y metas, mismos que nos permitirán conocer la manera en la que mediremos el alcance de nuestro trabajo, así como el punto que queremos alcanzar con las labores diarias de las áreas que integran este sector del gobierno municipal.

Por lo tanto las Secretarías de Ordenamiento Territorial y de Infraestructura y Obras Públicas, mismas que integran el sector, así como las dependencias que integran y colaboran en los trabajos de las mismas, plantean las siguientes metas para el periodo que abarca la presente administración municipal:

Tabla 3. Indicadores y Metas del Plan Municipal de Desarrollo 2021-2024.

Eje de Desarrollo	Política de Acción	Objetivo	Estrategia	Indicador	Meta 2021-2024	Medio de Verificación
3. Desarrollo Urbano Sostenible y Preservación Ambiental.	II. Urbanización con armonía.	Impulsar que el desarrollo urbano sea armónico y sustentable, para mantener la calidad de vida de la población del municipio y así como para realizar el atractivo para quienes lo visitan.	Llevar a cabo una construcción de la regulación en elaboración con la sociedad, aplicando cabalmente las disposiciones normativas sin favorecer intereses especiales.	Índice de Gobernanza y Legislación Urbana.	60	Índice de Competitividad Estatal (Subíndice II. Manejo sustentable de medio ambiente). Anual. IMCO. Disponible en <a href="https://imco.org.mx/indicadores/indice-de-competitividad-estatal-2021/">https://imco.org.mx/indicadores/indice-de-competitividad-estatal-2021/</a> .
	III. Infraestructura sostenible para el desarrollo.	Que la infraestructura del Municipio sea moderna, funcional y cumpla cabalmente con las necesidades de la población y de quienes la visitan.	Identificar las necesidades y obras clave para el municipio, y llevar a cabo un programa de modernización de infraestructura cuidadoso en el manejo de recursos y la calidad de las obras, de manera eficiente y honesta.	Porcentaje de población de 18 y más estatal que refirió, en relación con las calles y avenidas de su ciudad, que éstas se encuentren en buen estado.	20%	Tabulados predefinidos de evaluación de servicios básicos de la encuesta de calidad e impacto gubernamental (ENCIG) bienal INEGI disponible en <a href="https://www.inegi.org.mx/programas/engig/2019">https://www.inegi.org.mx/programas/engig/2019</a> tabulados.

<p>IV. Preservación del patrimonio ambiental.</p>	<p>Preservar el patrimonio ambiental del municipio, para que continúe contando con un entorno natural privilegiado y sustentable, que mejore la calidad de vida de su población y la experiencia para quienes lo visitan.</p>	<p>Identificar los principales riesgos para el patrimonio ambiental del municipio, y desarrollar un programa de conservación y preservación en colaboración con la sociedad civil.</p>	<p>Manejo Sustentable del Medio Ambiente.</p>	<p>Posición 25</p> <p>Índice de Competitividad Estatal (Subíndice II. Manejo sustentable de medio ambiente). Anual. IMCO. Disponible en <a href="https://imco.org.mx/indicadores/indice-de-competitividad-estatal-2021/">https://imco.org.mx/indicadores/indice-de-competitividad-estatal-2021/</a>.</p>
<p>V. Movilidad y Transporte.</p>	<p>Contar con infraestructura y esquemas de movilidad ágiles, seguros y sostenibles para la población del municipio y sus habitantes.</p>	<p>Impulsar el ordenamiento de rutas y modos de transporte hacia esquemas de movilidad intermodal, que conecten con opciones no contaminantes para la última milla.</p>	<p>Porcentaje de población de 18 años y más estatal usuaria de servicios de transporte público tipo autobús urbano, van, combi o microbús, que refirió que contó con rutas suficientes.</p>	<p>75%</p> <p>Tabulados predefinidos "II. Evaluación de servicios público bajo demanda" de la Encuesta Nacional de Calidad e Impacto Gubernamental (ENCIG). Bienal. INEGI. Disponible en <a href="https://www.inegi.org.mx/programas/encig/2019/#Tabulados">https://www.inegi.org.mx/programas/encig/2019/#Tabulados</a>.</p>

Tabla 4. Indicadores y Metas del Programa Sectorial de Desarrollo Urbano, Infraestructura y Sustentabilidad

Tema	Objetivo	Estrategia	Indicador	Unidad de Medida	Meta			Medio de Verificación
					Línea Base	2022	2023	
<p>TI. Urbanización con Armonía.</p>	<p>Impulsar que el desarrollo urbano sea armónico y sustentable, para mantener la calidad de vida de la población del municipio y así como para realzar el atractivo para quienes lo visitan.</p>	<p>Llevar a cabo una construcción de la regulación en la colaboración con la sociedad, aplicando cabalmente las disposiciones normativas sin favorecer intereses especiales.</p>	<p>Porcentaje de trámites de ingresos de por ventanilla física de desarrollo urbano finalizados.</p>	<p>0</p>	<p>4000</p>	<p>4000</p>	<p>Bitácora de ventanilla de desarrollo urbano en la dirección de desarrollo urbano y fisonomía.</p>	





## BASES PARA SU COORDINACIÓN Y CONCERTACIÓN

Como parte de la administración pública municipal, las dependencias que integran y participan dentro del Subcomité Sectorial de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente, mantienen una estrecha relación en sus procesos y proyectos con otras áreas del municipio, las cuales se describen a continuación:

Dependencia/Entidad	Actividades en conjunto
<b>Urbanización con Armonía</b>	
Oficialía Mayor	Es el encargado de realizar actividades para el mejoramiento del ayuntamiento además de llevar la administración del patrimonio de los bienes muebles e inmuebles del propio municipio de Solidaridad.
Tesorería	Encargado de realizar la recaudación dentro del municipio de Solidaridad, ejecuta pagos de facturas de adquisiciones y los pagos de trámites y servicios que presta el ayuntamiento,
Secretaría de Planeación y Evaluación	Realiza la justificación de los programas presupuestarios, para mejorar a la aplicación de los recursos para la ejecución de actividades de los mismos programas.
Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	Son los encargados de programar y realizar diversas tareas para la realización de la obra pública municipal mejorando los equipamientos y las vialidades públicas de nuestro entorno mejorando la calidad de vida.
Secretaría de Servicios Públicos Municipales	Encargado e proporcionar los servicios públicos al Municipio de Solidaridad, darles mantenimiento, y realizar modernizaciones a los mismos, aso como llevar a cabo un censo para la mejor operatividad.
Dirección de Catastro municipal	Coordina la cartografía municipal, así como determina la nomenclatura catastral existente dentro del Municipio de Solidaridad.
Dirección de Transparencia y Acceso a la Información	Esta es la estación que se encarga de realizar las gestiones para lograr una transparencia en los recursos asignados como también el conocimiento de los mismos al público.
Dirección de Zona Federal Marítima Terrestre	Instancia encargada de participar en la delimitación y asuntos de zona federal marítimo terrestre
Unidad Mejora Regulatoria	Es la encargada de realizar mejoras continuas en el proceso de trámites y servicios que genera el municipio de Solidaridad.
Unidad Técnica jurídica	Encargada de programar las acciones pertinentes sobre las propuestas para someter y programar dichas propuestas ante el propio cabildo así logras su aceptación
Cabildo	Órgano propio del ayuntamiento que somete a consideración a votación las propuestas de reglamentos y disposiciones reglamentarias
Ciudadanía	Grupo de personas que critica y verifica la calidad y cantidad de los servicios públicos que proporciona el propio municipio. Puesto que estos mismos demandan los mismos servicios que se generan.
<b>Infraestructura Sostenible para el Desarrollo</b>	
Presidencia Municipal	Firma de contratos y convenios relacionados con la obra pública.
Oficialía Mayor	Colaboración con las áreas de Patrimonio Municipal, Recursos Humanos e Inventarios, para temas administrativos.
Tesorería Municipal	Se tiene colaboración con la Dirección de Contabilidad para la elaboración de pólizas y control de cuentas contables, con la Dirección de Control Presupuestal para el control del gasto corriente y gasto de inversión y Dirección de Egresos en los pagos de bienes, servicios y/o proveedores contratistas de obra pública.

Contraloría Municipal	Se tiene colaboración con la Dirección de Normatividad, Control y Evaluación para la validación de solicitudes de pago a proveedores y estimaciones de obra pública.
Secretaría de Planeación y Evaluación	Se trabaja en coordinación para la elaboración, ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo distrital y locales, así como también, tramitar ante instancias y aprobar los recursos necesarios para ejecutar los programas sociales y de obra pública que necesita el Municipio.
Secretaría de Justicia Social y Participación Ciudadana	Se realizan labores coordinadas con la Contraloría Municipal, Secretaría de Planeación y Evaluación y ciudadanos interesados en la integración de comités de obra pública.
<b>Preservación del Patrimonio Ambiental</b>	
Secretaría de Giras, Logística y Eventos Especiales	Gestión de la logística de los comités y eventos programados por la Dirección, cuando acude la presidenta.
Unidad de Vinculación para la Transparencia y Acceso a la Información Pública	Solicitud de información requerida a través de dicha Unidad.
Unidad de Mejora Regulatoria	Compilan, administran y mantienen actualizado el Registro municipal de Trámites y Servicios.
Unidad de Archivo Municipal	Gestión para la conservación, manejo y aprovechamiento del archivo.
Dirección de la Unidad Técnica Jurídica	Revisión de los convenios y acuerdos administrativos, en el ejercicio de sus atribuciones jurídicas y administrativas.
Unidad de Asuntos Religiosos	Enlace con el área normativa de la Dirección, para llevar a cabo visitas programadas para la toma lectura de los decibeles de conformidad con los límites máximos permisibles de acuerdo a la NOM-181-SEMARNAT-1994, con la finalidad de mantener la convivencia armónica con los ciudadanos.
Dirección de Control Presupuestal	Gestión para la aplicación del Presupuesto de Egresos autorizado por el Ayuntamiento.
Dirección de Zona Federal Marítimo Terrestre	Coadyuvancia en el tema de sargazo y tortugas marinas.
Dirección de Recursos Humanos	Trámite para la contratación de personal, así como la gestión para informar de las incidencias del personal.
Dirección de Nuevas Tecnologías de la Información y Comunicaciones	Mantenimiento y soporte técnico al equipo de cómputo adscrito al inventario.
Dirección de Medio de Comunicación Municipales y Difusión Gubernamental	Diseño de imágenes requeridas para la difusión de información.
Unidad de Inventarios y Almacén	Gestión para alta, baja y transferencia de bienes muebles adscrito al inventario en resguardo.
Dirección de Bomberos	Coadyuva para la atención de fauna silvestre.
Dirección de Evaluación y Seguimiento	Elaboración de la guía consultiva.
Despacho de la Secretaría Jurídica Consultiva	Atención de asuntos jurídicos, revisión de convenios, así como el seguimiento de los asuntos judiciales y contenciosos.
Inspección y vigilancia	Coadyuva en la atención a reportes de fauna silvestre, suelo forestal e impacto ambiental.
<b>Movilidad y Transporte</b>	
Oficialía Mayor	Es la encargada de realizar la gestión y coordinación de los bienes inmuebles y muebles propiedad del ayuntamiento de solidaridad así como llevar un inventario de los recursos humanos del propio ayuntamiento.

Tesorería Municipal	Es la encargada de realizar los cobros correspondientes a los trámites y servicios que presta o emite el ayuntamiento de solidaridad.
Contraloría Municipal	Verifica el gasto público, así como corrobora que sea ejercido de manera conforme a las leyes fiscales aplicables. Supervisa también que los servidores públicos cumplan con sus obligaciones fiscales.
Secretaría de Ordenamiento Territorial	Es la encargada de la vinculación con la empresa concesionada de prestar los servicios adecuados para el funcionamiento de la concesión.
Dirección de Transporte y Vialidad	Es la Dirección encargada de supervisar y vigilar el transporte sobre las vías públicas municipales además de realizar actividades para el mejor mantenimiento de las políticas viales.
Promotora de Reordenamiento Urbano	Empresa a la cual fue concesionada las diligencias de los parquímetros y la cual es la que lleva la administración, así como los cobros de las utilidades de los parquímetros en playa.
Cabildo	Se encarga de revisar las propuestas que son sometidas a consideración para lograr avances en la mejora de los ciudadanos dentro del municipio de solidaridad.
Ciudadanos	Son las personas necesarias las cuales se les brinda un servicio o trámite el cual si función es regularizar y mantener al día sus derechos ciudadanos.


## CONTROL, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y ACTUALIZACIÓN

Como parte del proceso de control, seguimiento, evaluación y actualización, el municipio de Solidaridad y las diversas dependencias que lo integran, llevan a cabo diversas actividades con la finalidad de transparentar y rendir cuentas ante la población de los programas, proyectos y procesos que llevan a cabo con los recursos públicos. Las secretarías que integran el Subcomité de Infraestructura, Desarrollo Urbano y Medio Ambiente no son la excepción y llevan a cabo los siguientes procesos para la rendición de cuenta y evaluación de metas y resultados alcanzados.

Unidad Responsable	Seguimiento y Evaluación	Descripción
Infraestructura y Obras Públicas	Comités Ciudadanos de Obra Pública	Son comités integrados por vecinos de las zonas en las cuales se llevan a cabo obras públicas por parte del municipio. Estos ciudadanos, constatan y vigilan el proceso de obra, así como la calidad, tiempo y desempeño de las empresas contratadas para la realización de las obras.
	Reportes Trimestrales	Se llevan a cabo reportes trimestrales de avances en el tema de ejercicio financiero.
Desarrollo Urbano y Fisonomía	Reportes Trimestrales	Se reporta el avance de trámites realizados por la dirección como licencias de construcción, permisos de uso de suelo, constancias de terminación de obra, licencias, entre otros.
Medio Ambiente Sustentable y Cambio Climático	Reportes Trimestrales	Se reporta el avance en temas de normatividad ambiental, como la emisión de permisos ambientales, inspecciones, capacitaciones y jornadas de reciclaje.
Supervisión de Movilidad	Reportes Trimestrales	Se reporta el avance trimestral de los objetivos y metas establecidos en su programación.

Para la actualización del Programa Sectorial, este se realizará conforme a lo establecido en la Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Quintana Roo, la cual señala en su artículo 114, que la actualización de los Planes y Programas de Desarrollo, se realizarán en el Segundo Semestre del Segundo Año de la Gestión Administrativa y en el Último Semestre del Tercer año de la Gestión Administrativa.

## MECANISMOS DE FINANCIAMIENTO

Los proyectos y procesos que se llevan a cabo dentro del sector de infraestructura, desarrollo urbano y medio ambiente, son financiados principalmente por el presupuesto asignado al municipio de Solidaridad, aunque existen diversos mecanismos de financiamiento adicionales, en virtud de las características y actividades que desarrollan las dependencias que lo integran, los cuales se detallan a continuación:

### - Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM)

Este fondo, que proviene del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, FAIS, tiene como objetivo fundamental el financiamiento de obras, acciones sociales e inversiones que beneficien directamente a la población en situación de pobreza extrema, localidades en niveles altos de rezago social, así como en zonas de atención prioritaria.

Entre los principales rubros para obras a financiar con este tipo de recursos, se encuentran agua potable, alcantarillado, drenaje y letrinas, urbanización, electrificación rural y de colonias pobres, infraestructura básica del sector salud y educativo, mejoramiento de vivienda, así como mantenimiento de infraestructura, conforme a lo señalado en el catálogo de acciones establecido en los Lineamientos del Fondo que emita la Secretaría de Desarrollo Social.

### - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN)

Este fondo de acuerdo a su reglamento, se determina anualmente en el Presupuesto de Egresos de la Federación con recursos federales, mismos que se entregaran mensualmente a los municipios del país en proporción directa a su número de habitantes, a través de los estados, con la finalidad de apoyarles en la inversión en diversos rubros, como lo es la creación y mantenimiento de la infraestructura pública, entre otros.

### - Recursos Fiscales (RF)

Son los recursos propios que año con año, el municipio de Solidaridad destina para la implantación de actividades, acciones, bienes, servicios y obras públicas, estos son generados mediante la recaudación local fiscal, siendo así otra importante fuente de inversión mediante la cual se satisfacen parte de las necesidades de nuestro municipio.

### - Fideicomiso del Derecho de Saneamiento Ambiental

El Derecho de Saneamiento Ambiental, que se cobra a los usuarios o huéspedes de hoteles, posadas o casas de huéspedes, hostales y moteles del Municipio de Solidaridad, se encuentra establecido en los artículos 132 bis, 132 ter, 132 quater y 132 quinquies de la Ley de Hacienda del Municipio de Solidaridad del Estado de Quintana Roo. Los recursos provenientes de la recaudación se utilizan para la ejecución de obras de saneamiento ambiental dentro del

municipio, tales como conservación y mantenimiento de playas, tratamiento integral de residuos sólidos urbanos, alumbrado público amigable con el medio ambiente y eliminación de tiraderos de basura a cielo abierto. En el caso de la Dirección de Medio Ambiente Sustentable y Cambio Climático, es una importante fuente de financiamiento para diversos programas y proyectos que se llevan a cabo dentro de los trabajos de la misma.



## ANEXOS

### **Anexo 1. Comités en los que participa la Dirección de Medio Ambiente Sustentable y Cambio Climático.**

#### **COMISIÓN INTERADMINISTRATIVA DE CAMBIO CLIMÁTICO**

Es dar cabal cumplimiento al Reglamento de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático para del municipio de Solidaridad, Quintana Roo, Publicado en el Periódico Oficial del Estado el día 01 de octubre de 2018, tiene como objeto para elaborar políticas públicas orientadas a la prevención y mitigación de gases efecto invernadero y de adaptación a los efectos adversos del cambio climático. Esta integración es para implementar y dar seguimiento a la Estrategia Municipal, Programa Municipal y Plataforma Municipal de Información sobre Cambio Climático.

#### **COMISIÓN AMBIENTAL DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD**

Es un órgano consultivo permanente de coordinación institucional y de concertación social y que dentro de sus facultades esta: proponer prioridades, programas y acciones ecológicas, promover la participación activa de la administración municipal en programas de educación ambiental, promover la conformación de comité y subcomité para el mejoramiento y aprovechamiento de los recursos naturales, promover la reforestación y/o restauración del territorio municipal, participar en el proceso de seguimiento y evaluación de los programas de ordenamiento en el territorio Municipal, asimismo, dar cabal cumplimiento a los estipulado en el Reglamento de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del municipio de Solidaridad.

#### **COMITÉ PARA LA CONSERVACIÓN Y MANEJO SUSTENTABLE DE LAS CAVERNAS, GRUTAS Y CENOTES DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD**

Tiene como objeto el generar un espacio multidisciplinario y de integración mixta para la coordinación de actividades integrales tendientes a conservar y manejar sustentablemente los cenotes, cavernas y grutas del municipio de solidaridad. La importancia del comité radica en la conservación del ecosistema toda vez que es frágil y vulnerable a la contaminación del acuífero, a través de este comité tiene el objetivo de colaborar de manera coordinada e integral a fin de sumar esfuerzos para los retos actuales que enfrenta la ciudad, sobre todo del crecimiento urbano, realizarlo desde el enfoque sostenible. Asimismo, para dar cabal cumplimiento al Reglamento de Actividades en Cenotes, Cavernas y Grutas del Municipio de Solidaridad.

## **COMITÉ DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE TORTUGAS MARINAS**

Se autoriza el aprovechamiento no extractivo para la Protección y Conservación de tortugas marinas a realizar en: Campamento Tortuguero "PROGRAMA DE PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE TORTUGAS MARINAS DE LAS PLAYAS DEL MUNICIPIO DE SOLIDARIDAD" ubicado en el Predio federal en las Playas del Predio de Propiedad Federal, de 22.2 Km, frente al Municipio de Solidaridad, estado de Quintana Roo. En virtud de lo anterior, es por lo que, se lleva a cabo el Comité de Protección y Conservación de Tortugas Marinas de Solidaridad, con el fin de coordinar y coadyuvar en las actividades referentes a la temporada de anidación y liberación de la especie.

### **COMITÉ DE CUENCA DE SOLIDARIDAD**

Es la instancia contemplada por la Ley de Aguas Nacionales para la participación de la ciudadanía en la gestión de agua, al ser un órgano colegiado mixta, un Comité de Cuenca no está subordinado ni a la Comisión Nacional del Agua, ni al Organismo de Cuenca, por lo que es la plataforma idónea a nivel municipal para llevar a cabo una gestión integral del recurso hídrico (GIRH), lo que involucra, entre otros procesos, establecer un diálogo y concertación entre las autoridades relacionadas, academia, sector privado, organismos comunitarios y usuarios del agua para lograr un manejo sostenible conservación del recurso. El objeto de formular y ejecutar programas y acciones para la mejor administración de las aguas, el desarrollo de la infraestructura hidráulica y de los servicios respectivos y la preservación de los recursos de la cuenca establecidos de acuerdo a La Ley de Aguas Nacionales (LAN).

### **GRUPOS DE ESPECIALIZADOS DE TRABAJO EN EDUCACIÓN, COMUNICACIÓN Y CULTURA DEL AGUA (GETECCA)**

Promover la participación de los usuarios en la toma de decisiones de la problemática hídrica y reconocimiento del valor estratégico del agua. Además de coordinar las iniciativas en relación con Educación Ambiental, Comunicación y Cultura del Agua y fortalecer la capacidad de participación y vincular las acciones con la sociedad. La visión del grupo es consolidar la cooperación para lograr la participación de todos los actores integrantes, dejando espacios y tiempos para enriquecimiento y reflexión del grupo con la única condición de generar la sinergia y la inercia de trabajo, por ende, el logro de resultados positivos en favor de la educación ambiental, la comunicación y la nueva cultura del agua.



Anexo 2. Índice de Competitividad Estatal 2021, Entidad Quintana Roo, de acuerdo al Instituto Mexicano para la Competitividad.

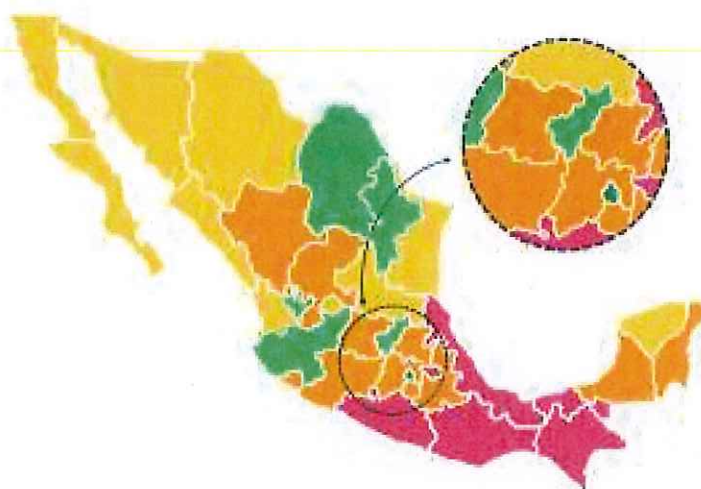
Entidad:

**QUINTANA ROO**

Posición:

**16°**

Resultados generales del Índice de Competitividad Estatal 2021



Evolución de la entidad en su posición



Anexo 3. Índice de Competitividad Estatal 2021, Entidad Quintana Roo.



**Manejo sustentable del medio ambiente**

**POSICIÓN**  
**32°**

Indicador	Cifra	Posición	Cambio en posición
<b>Caudal tratado de aguas residuales</b> (Litros por segundos, por cada 100 habitantes)	1.2	15	= (0)
<b>Eficiencia económica del agua en la agricultura</b> (Miles de pesos por hectómetro cúbico)	\$2,425	30	↓ (-1)
<b>Morbilidad por enfermedades respiratorias</b> (Incidencia de asma e infecciones respiratorias agudas por cada mil habitantes)	223	21	↑ (+1)
<b>Pérdida de superficie cubierta por árboles</b> (Porcentaje de la superficie total cubierta por árboles perdida)	1.52%	31	↓ (-11)
<b>Intensidad energética de la economía</b> (Kilowatts hora por millón de PIB)	14,392	30	↓ (-3)

Handwritten blue ink marks and signatures on the right side of the page, including a large 'X' and several scribbles.

**Anexo 4. Trámites y Servicios que ofrecen las Secretarías de Ordenamiento Territorial y la Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas.**

SECRETARÍA DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL	
DIRECCIÓN	TRÁMITES QUE REALIZA
Dirección de Desarrollo Urbano y Fisonomía	Licencia de Construcción en la Modalidad de Obra Nueva.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Regularización.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Remodelación.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Ampliación y/o Modificación.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Prórroga.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Demolición.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Barda de altura máxima de 2.20 metros y 100 metros lineales.
	Licencia de Barda de altura mayor a 2.20 metros de altura.
	Licencia de Terminación de Obra.
	Permiso Temporal.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Gasolinera.
	Licencia de Construcción en la Modalidad de Antena / Espectacular.
	Copia Certificada.
	Licencia de Anuncio Permanente o Temporal.
	Licencia de Anuncio Espectacular.
	Constancia del Uso de Suelo de Giro Comercial.
	Anuencia de Fusión.
	Anuencia de Subdivisión.
	Cancelación de Fianza.
	Constancia de Municipalización.
Constancia de Número Oficial.	
Constancia de Uso de Suelo.	
Constancia Municipal de Terminación de Obra de Urbanización.	

	Constancia Municipal de Terminación de Obra de Infraestructura.
	Licencia de Fraccionamiento.
	Licencia de Urbanización.
	Autorización de Régimen en Condominio.
	Licencia de Relotificación.
	Constancia de Alineamiento.
	Autorización de Zonificación y Uso de Suelo.
	Modificación de la Constancia de Uso de Suelo Giro Comercial.
	Prototipo de vivienda.
	Constancia de Alineamiento.
	Licencia de Relotificación.
Dirección de Medio Ambiente Sustentable y Cambio Climático	Permiso Ambiental de Operación Inicial y de Renovación.
	Permiso Ambiental de Operación Para Emisiones a la Atmósfera Inicial y para Renovación.
	Permiso Ambiental de Operación Para Emisiones a la Atmósfera para Evento Especial.
	Permiso de Limpieza de Terreno y Remoción.
	Permiso de Poda de Arbolado.
	Permiso de Derribo de Arbolado.
	Permiso de Trasplante de Arbolado.
	Permiso Ambiental de Desarrollo.
	Estatus-Código QR.
Dirección de Supervisión de Movilidad	Permiso de Residentes para exentar pago de parquímetro.
<b>SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA Y OBRAS PÚBLICAS</b>	
<b>DIRECCIÓN</b>	<b>TRÁMITES QUE REALIZA</b>
Subsecretaría de Infraestructura y Obras Públicas	Constancia de Cooperación por Obra Pública Municipal
	Permiso de Canalización en la Vía Pública

## REFERENCIAS

Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, recuperado del sitio: [https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5565599&fecha=12/07/2019](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5565599&fecha=12/07/2019).

Plan Estatal de Desarrollo Quintana Roo 2016 – 2022 recuperado del sitio: <https://qroo.gob.mx/sedetus/plan-estatal-de-desarrollo-2016-2022>.

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas, recuperado del sitio: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/>.

Resumen del Ramo 33, Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios (Fortamun), recuperado del sitio: <https://ramo33.com.mx/fortamun/>.

Resumen y descripción del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), recuperado del sitio: <https://www.gob.mx/salud/acciones-y-programas/fondo-de-aportaciones-para-la-infraestructura-social-fais-185069?state=published>.

Resumen y descripción de la Agenda 2030, recuperado del sitio: <https://www.gob.mx/agenda2030>.

Banco de indicadores Quintana Roo, Instituto Nacional de Estadística y Geografía, recuperado del sitio: <https://www.inegi.org.mx/app/indicadores/?t=265&ag=23#D265>.

Cámara de Diputados LXV Legislatura, Leyes Federales Vigentes, recuperado del sitio: <http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/index.htm>.

Poder Legislativo del Estado de Quintana Roo, Leyes Estatales, recuperado del sitio: <https://www.congresoqroo.gob.mx/leyes/>.

Informe de Evaluación de Políticas Públicas, Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, recuperado del sitio: <https://www.coneval.org.mx/Paginas/principal.aspx>.

Índice de Competitividad Estatal 2021, resumen por estado. Instituto Mexicano para la Competitividad A.C. recuperado del sitio: [https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2021/04/27042021\\_I%CC%81ndice-de-Competitividad-Estatal\\_Fichas.pdf](https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2021/04/27042021_I%CC%81ndice-de-Competitividad-Estatal_Fichas.pdf).

Secretaría de Bienestar reportes trimestrales programa Fism, recuperado del sitio: <https://www.gob.mx/bienestar/documentos/reportes-trimestrales-fismdf-2022?idiom=es>.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, misión, visión y objetivos. Recuperado del sitio: <https://www.gob.mx/sedatu/es/que-hacemos>.

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales Sistema Nacional de Información Ambiental, recuperado del sitio: <https://www.gob.mx/semarnat/acciones-y-programas/sistema-nacional-de-informacion-ambiental-y-de-recursos-naturales>.

Comisión Nacional de Áreas Protegidas: <https://www.gob.mx/conanp>.

Instituto Nacional de Cambio Climático: <https://www.gob.mx/inecc>.

Instituto Mexicano del Transporte, estadísticas e indicadores. Recuperado del sitio: <https://www.gob.mx/imt#3495>.

Secretaría de Obras Públicas de Quintana Roo Programa Sectorial de Infraestructura. Recuperado del sitio: <https://qroo.gob.mx/seop2/wp-content/seop2/uploads/2020/03/LINEAMIENTOS-PARA-LA-INTEGRACION-Y-FUNCIONAMIENTO-DEL-COCODI.pdf>.

Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable, indicadores estatales. Recuperado del sitio: <https://qroo.gob.mx/sedetus/indicadores-sedetus>.

Secretaría de Medio Ambiente de Quintana Roo, normatividad. Recuperado del sitio: <https://qroo.gob.mx/sema/#1628192402205-2066ce7b-fff8>.

Instituto de Movilidad del Estado de Quintana Roo, normatividad. Recuperado del sitio: <https://qroo.gob.mx/imoveqroo/menu-imoveqroo/?depen=imoveqroo>.

Gobierno de Solidaridad, Derecho por Saneamiento Ambiental recuperado del sitio: <https://gobiernodesolidaridad.gob.mx/saneamiento-ambiental>.

Registro Municipal de Regulaciones, Secretaría de Ordenamiento Territorial recuperado del sitio: [https://gobiernodesolidaridad.gob.mx/rmr\\_sot](https://gobiernodesolidaridad.gob.mx/rmr_sot).